

**Муниципальное бюджетное образовательное учреждение дополнительного  
образования**

**«Центр детского творчества» п. Уральский**

Согласовано:

Начальник УО Нытвенского  
городского округа  
Пермского края

«          »            2021г.  
Л.В. Скрипник

Согласовано:

Управляющим советом  
Протокол № 1  
от «18» февраля 2021г.

Утверждаю:

Директор  
МБОУ ДО «ЦДТ» п. Уральский  
Т.П. Астафьева

протокол Педагогического совета  
№ 1 от «10» февраля 2021г.



**Программа развития МБОУ ДО  
«Центр детского творчества» п. Уральский  
На 2021-2025 г.г.**

п. Уральский, 2021 г.

## Содержание Программы

№	Название разделов Программы	страницы
1	Паспорт Программы	3-4
2	Актуальность	5
3	Проблематика, концептуальные основы Программы развития	5-6
4	Ожидаемые результаты	6-7
5	Целевые подпрограммы	7
6	Финансирование	8
7	План реализации основных мероприятий Программы развития МБОУДО «ЦДТ»	9
8	Приложения	

## **1. Паспорт Программы.**

**Наименование программы:** «Программа развития муниципального бюджетного образовательного учреждения дополнительного образования «Центр детского творчества» п. Уральский на 2021 – 2025 годы»

**Время создания программы:** январь 2015 года.

**Авторы программы:**

Астафьева Татьяна Павловна - директор МБОУДО «ЦДТ» п. Уральский  
Стяжкина Вероника Валентиновна –

заместитель директора по АХЧ МБОУДО «ЦДТ» п. Уральский

Громова Оксана Викторовна - методист МБОУДО «ЦДТ» п. Уральский

Савельева Оксана Николаевна – методист МБОУДО «ЦДТ» п. Уральский

Непсо Елена Игоревна – педагог-организатор МБОУДО «ЦДТ» п. Уральский

Измоденова Ольга Ивановна-педагог-психолог МБОУДО «ЦДТ» п. Уральский

**Исполнители Программы:** - педагогический коллектив МБОУДО «ЦДТ»

п. Уральский: педагогов доп. образования -10; с высшей категорией 50%.

**Управление реализацией Программы** осуществляется директором, Педагогическим советом, Управляющим советом.

**Мониторинг** результативности реализации и социальных эффектов Программы осуществляется в середине и в конце учебного года.

**Источники финансирования:** муниципальный бюджет, внебюджетные средства, целевые финансовые средства, грантовые средства.

**Количество обучающихся** – 715

**Направленности** – художественное, социально- гуманитарное, физкультурно-спортивное, естественнонаучное.

**Образовательные общеразвивающие программы** - 8

**Основания для разработки программы:**

Реализация Программы осуществляется на основе ряда законов и нормативных документов:

- Федеральный Закон «Об основных гарантиях прав ребёнка в Российской Федерации».
- Всеобщая декларация прав человека.
- Конвенция ООН о правах ребенка. 15 сентября 1990 г.
- Конституция Российской Федерации.
- Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации».
- Приказ Министерства просвещения Российской Федерации № 196 от 09 ноября 2018 «Порядок организации и осуществления образовательной деятельности по дополнительным общеобразовательным программам»
- Концепция развития дополнительного образования детей, утвержденная Распоряжением Правительства РФ от 04.09.2014 г. № 1726-р.
- Национальный проект РФ «Образование» Утвержденный президиумом Совета при Президенте РФ по стратегическому развитию и национальным проектам, протокол №10 от 03.09.2018 г.

- Федеральный проект «Успех каждого ребенка» национального проекта «Образование».

**Цель Программы развития:** Создание условий для достижения современного качества дополнительного образования через творческое развитие, гражданско-патриотическое становление личности, формирование и воспитание культуры здорового образа жизни обучающихся.

**Основные задачи:**

1. Расширение образовательных возможностей Организации путем обновления содержания, реализуемых и разработки новых дополнительных общеразвивающих программ.
2. Повышение эффективности здоровьесберегающей деятельности как неотъемлемой части образовательно-воспитательного процесса.
3. Формирование у обучающихся необходимых качественных характеристик современного человека – гражданственности, патриотизма, законопослушания.
4. Совершенствование работы с детьми с различными вариантами особых образовательных потребностей: детьми с ОВЗ, одаренными детьми, детьми группы риска и находящимися в социально опасном положении.
5. Повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности Организации: оптимизация расходов бюджетных средств, привлечение дополнительных финансовых средств из внебюджетных источников.

Достижение реализации намеченных целей и задач планируется в три этапа:

**Первый этап** - Организационный: 2021 год - эффективное решение организационных вопросов. Обновление нормативно-правовой и учебно-методической базы, разработка проектов.

**Второй этап** - Основной: 2022-2024 гг. Реализация Программы развития Организации.

**Третий этап** - Обобщающий: 2025 г. Анализ результатов деятельности. Определение вектора дальнейшего развития Организации.

**Принципы реализации Программы:**

1. Программно-целевой подход, предполагающий единую систему планирования и своевременное внесение корректировок в планы.
2. Преемственность данной программы с существующими ранее программами.
3. Вариативность, позволяющая осуществление различных вариантов действий по реализации Программы.
4. Включение в решение задач Программы всех субъектов образовательного процесса.

## **2. Актуальность**

Программа определяет перспективы развития МБОУДО «Центр детского творчества» п. Уральский (далее Организация), ориентирована на удовлетворение запросов детей, проживающих на территории поселка, **реализуется в соответствии с Образовательной программой, Программой деятельности на год и планом работы на месяц**

Дополнительное образование, объединяя обучение, воспитание и развитие личности в единый образовательный процесс, позволяет обучающимся найти занятие по интересам и добиться успеха в выбранном направлении. Одновременно с развитием творческого потенциала и социализацией ребята получают навыки коллективной работы, возможность практического применения полученных знаний, решается проблема организации свободного времени детей и подростков.

Уважая историю и сохраняя традиции Организации, Программа развития предполагает использование передовых педагогических технологий, освоение и применение принципиально новых способов взаимодействия с воспитанниками, что способствует профессиональному росту педагогов дополнительного образования, личностному росту обучающихся и повышает конкурентоспособность Центра детского творчества.

## **3. Проблематика, концептуальные основы Программы развития**

### **3.1. Постановка проблемы.**

Одним из важнейших направлений развития учреждений дополнительного образования является формирование и активизация познавательных интересов обучающихся, а познавательный интерес – это наиболее значимый мотив образовательной деятельности. В настоящее время интересы детей очень размыты, и это касается не только выбора творческого объединения или проведения досуга, пропадает интерес к получению новых знаний, ослаблено стремление учиться даже у учащихся младших классов. И количество таких обучающихся постепенно растет.

**Активизировать познавательные потребности и сформировать учебную мотивацию у ребенка – это одна из важнейших проблем, стоящих перед педагогическим коллективом Организации.**

*Мотивация – это совокупность побуждающих факторов, которые вызывают активность личности и определяют направленность ее деятельности.*

Стремление к занятиям определенной направленности можно считать наличием мотивации. Для достижения результативной деятельности, педагогами определены мотивы, способные активизировать познавательный интерес у обучающихся:

- *Процессуально-содержательные мотивы (интерес к процессу и содержанию деятельности).* Ребенку нравится заниматься тем или иным видом деятельности, проявляя интеллектуальную или физическую активность;
- *Мотив саморазвития* - стремление к саморазвитию, самосовершенствованию, реализации своих способностей, развитию компетентности;

- *Мотив достижения* - это стремление достижения высоких результатов и мастерства в определенном виде деятельности.

Повышение мотивации обучающихся - это один из критериев эффективности образовательно-воспитательного процесса и мастерства педагогов Организации.

### **3.2. Концептуальные основы**

Концептуальные основы Программы развития разработаны в рамках реализации государственной политики в сфере образования с учетом современных социокультурных изменений, предполагают приоритет общечеловеческих ценностей - жизни и здоровья человека, творческого развития личности, воспитания гражданственности и патриотизма.

Концептуальные основы ориентированы на достижение современного качества предоставляемого дополнительного образования путем обновления форм и методов педагогической работы, а также интегрированности образовательного и воспитательного процессов.

Услуги, предоставляемые Центром детского творчества, позволяют обучающимся овладеть способами продуктивной деятельности, обеспечивают возможность выбора объединения, решают проблему полезной занятости, способствуют раскрытию одаренности.

Общая стратегия развития Организации основывается на принципах педагогической деятельности, отражающих цель и задачи:

- создание условий для реализации индивидуальных способностей каждого ребенка;
- формирование стойкой мотивации ребенка к развитию;
- личностно ориентированный подход к обучению, воспитанию, развитию;
- гуманистический характер обучения и воспитания, обеспечивающий уважение прав и свобод ребенка, национально-культурных традиций;

Концептуальные основы Программы развития МБОУДО «ЦДТ» носят открытый характер, и их нельзя рассматривать как исчерпывающие, так как в процессе реализации могут возникнуть новые продуктивные идеи и способы их осуществления.

## **4. Ожидаемые результаты реализации Программы развития**

Реализация Программы развития согласно определенной цели и поставленным задачам **позволит коллективу МБОУДО «ЦДТ» добиться:**

- совершенствования качества предоставляемого дополнительного образования путем расширения образовательных возможностей и достижения обучающимися высокого уровня освоения дополнительных общеразвивающих программ;
- повышения эффективности здоровьесберегающей деятельности как неотъемлемой части образовательно-воспитательного процесса через формирование активной жизненной позиции и ответственности обучающихся за свое здоровье.

- совершенствования работы по формированию гражданственности и патриотизма через изучение духовных традиций народов России и применение новых педагогических технологий, а так же средствами проектной деятельности;
- совершенствования работы с детьми с различными вариантами особых образовательных потребностей (детьми с ОВЗ, одаренными детьми, детьми группы риска и находящимися в социально опасном положении), поддерживая и развивая творческую среду, обеспечивая возможность взаимодействия с обучающимися по индивидуальной модели, учитывая их личностные особенности.
- повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Организации: оптимизации расходов бюджетных средств, привлечения дополнительных финансовых средств из внебюджетных источников, роста ресурсообеспеченности Организации.

#### 4.1. Возможные риски

Невыполнение или частичное исполнение Программы развития возможно при:

- Снижении бюджетного финансирования;
- Оптимизации Организации.

### 5. Целевые показатели Программы развития

1	Подпрограмма «Формула здоровья»	Повышение эффективности здоровьесберегающей деятельности и профилактической работы по противодействию употребления наркотических средств, алкоголя и табакокурения, формирование и воспитание культуры здорового образа жизни.
2	Проект «Я -гражданин России»	Формирования у обучающихся необходимых качественных характеристик современного человека – гражданственности, патриотизма, законопослушания.
3	Подпрограмма «Без границ»	Работа с детьми с особыми потребностями (ОВЗ, одаренными детьми, группа риска, находящимися в социально опасном положении).
4	Повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Организации:	оптимизации расходов бюджетных средств, привлечения дополнительных финансовых средств из внебюджетных источников, роста ресурсообеспеченности Организации.

--	--	--

## 6. Финансирование

МБОУДО «Центр детского творчества» п. Уральский финансируется за счет субсидий на выполнение государственного муниципального задания из средств бюджета Нытвенского городского округа, а также целевых субсидий. Целью деятельности является осуществление полномочий на территории Нытвенского городского округа по предоставлению общедоступного бесплатного дополнительного образования детям. Видом деятельности Организации является реализация образовательных программ дополнительного образования, указанных в лицензии.

Организации передано здание в оперативное управление балансовой стоимостью 3 666 465 рублей, а также земельный участок в безвозмездное пользование.

Штатная численность работников на 01.01.2021 года составляет 22,05 единиц, фактическая численность 17,84 единиц. Экономия по ФОТ направляется на стимулирование педагогических работников.

Для поддержания в удовлетворительном состоянии основных фондов ежегодно заключаются договоры на техническое обслуживание оборудования и обслуживание охранной и пожарной сигнализации.

К финансированию Организации ежегодно определяются следующие субсидии:

- субсидия на предоставление социальных гарантий педагогическим работникам учреждений дополнительного образования;
- субсидия на предоставление мер социальной поддержки педагогическим работникам образовательных учреждений, работающим и проживающим в сельской местности;
- субсидия для оплаты технического мониторинга и обслуживания объектовой станции ПАК «Стрелец –мониторинг»;
- субсидия для проведения предварительных и периодических медицинских осмотров;
- субсидия для финансового обеспечения традиционных мероприятий (проведение мероприятий неспортивной направленности).

Общий объем финансирования Организации в год составляет около 6,1 миллион рублей.

**Объем инвестиций и других расходов на осуществление Программы может ежегодно уточняться, исходя из возможностей соответствующих бюджетов и иных не запрещенных законом источников.**



## 7. План реализации основных мероприятий Программы развития МБОУДО «ЦДТ»

### План поэтапной реализации Программы

<b>I этап - Организационный - 2021 год</b>		
Направление работы	Содержание	Срок исполнения
Управленческое	Обновление нормативно-правовой и учебно-методической базы.	Январь- август
Методическое.	Корректировка, обновление дополнительных общеразвивающих программ.	Июнь-август
	Разработка подпрограмм - «Без границ», «Формула здоровья» Разработка проекта «Я- гражданин России»	Январь-март
Практическое	Подготовка к реализации программ и проектов	Апрель-август
<b>II этап Основной Реализация Программы развития.</b>		
Направление работы	Содержание	Сентябрь 2021 года, 2022, 2023, 2024, август 2025 г.
Управленческое	Осуществление контроля реализации Программы развития средствами мониторинга.	Ежегодно - декабрь, июнь
Методическое	Корректировка, обновление дополнительных общеразвивающих программ.	Ежегодно - июнь - август
Практическое	Реализация проекта « Я- гражданин России» Реализация подпрограммы «Без границ» Реализация подпрограммы «Формула здоровья»	сентябрь 2021 года, 2022, 2023, 2024г., август 2025
<b>III этап 2025год Обобщающий</b>		
Управленческое	Анализ результатов деятельности. Определение вектора дальнейшего развития учреждения.	сентябрь-декабрь
Методическое	Мониторинг. Обобщение педагогического опыта. Проведение семинаров, МО по результатам реализации Программы развития.	Июнь- август

Практическое	Подготовка печатных материалов по результатам реализации Программы развития.	Сентябрь-декабрь
--------------	--	------------------